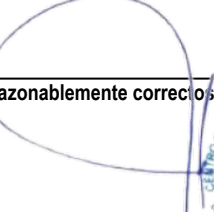


Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	205,447,542.83	449,434,994.83
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	248,670.50	480,862.89
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	15,848,538.34	31,341,750.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	186,950,775.52	407,801,635.48
Otros Orígenes de Operación	2,399,558.47	9,810,746.46
Aplicación	193,862,520.83	467,094,783.29
Servicios Personales	161,356,776.68	372,390,366.23
Materiales y Suministros	3,693,481.73	8,191,620.21
Servicios Generales	19,374,649.57	61,890,576.17
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	868,877.75	2,395,884.17
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	8,568,735.10	22,226,336.51
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	11,585,022.00	-17,659,788.46
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	8,338,399.94	17,381,694.69
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	6,366,908.43
Otros Orígenes de Inversión	8,338,399.94	11,014,786.26
Aplicación	76,138.49	7,191,560.40
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	7,191,560.40
Bienes Muebles	76,138.49	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	8,262,261.45	10,190,134.29
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	7,856,353.33	6,858,543.25
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	7,856,353.33	6,858,543.25
Aplicación	17,249,189.90	8,158,653.34
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	17,249,189.90	8,158,653.34
Flujo Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-9,392,836.57	-1,300,110.09
Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,454,446.88	-8,769,764.26
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	53,932,465.20	62,702,229.46
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	64,386,912.08	53,932,465.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


María Guisela Flores Carrillo
Subdirección de Finanzas


Anya Fabiola Estrada Hernández
Dirección Administrativa